



Data Section

財務データ

連結財政状態計算書

(単位:百万円)

	2025年3月31日	2026年3月31日
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	39,592	39,820
営業債権	70,530	70,283
棚卸資産	51,694	53,095
その他の金融資産	4,308	4,925
その他の流動資産	6,665	8,055
流動資産合計	172,790	176,180
非流動資産		
有形固定資産	48,374	49,242
のれん	206,500	221,524
無形資産	80,649	74,371
持分法で会計処理されている投資	1,821	730
その他の金融資産	13,932	10,988
繰延税金資産	6,120	6,482
その他の非流動資産	2,293	2,990
非流動資産合計	359,691	366,330
資産合計	532,482	542,510
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	65,665	72,379
借入金	34,278	78,254
未払法人所得税等	4,207	2,588
引当金	7,725	8,234
その他の金融負債	5,812	5,709
その他の流動負債	22,865	22,467
流動負債合計	140,555	189,634
非流動負債		
営業債務及びその他の債務	597	537
借入金	220,982	156,303
退職給付に係る負債	5,544	5,962
引当金	4,575	4,955
その他の金融負債	8,358	11,278
繰延税金負債	9,291	11,472
その他の非流動負債	1,405	1,487
非流動負債合計	250,755	191,995
負債合計	391,310	381,630
資本		
資本金	48,623	48,785
資本剰余金	42,039	42,636
利益剰余金	2,991	△3,846
自己株式	△568	△568
その他の資本の構成要素	48,553	74,662
親会社の所有者に帰属する持分合計	141,639	161,668
非支配持分	△468	△788
資本合計	141,171	160,880
負債及び資本合計	532,482	542,510

連結損益計算書

(単位:百万円)

	2025年3月期	2026年3月期
売上収益	361,593	364,403
売上原価	195,369	199,138
売上総利益	166,224	165,264
販売費及び一般管理費	144,249	144,664
その他の収益	1,761	2,818
その他の費用	784	810
持分法による投資損益 (△は損失)	△371	79
営業利益	22,580	22,688
金融収益	1,504	341
金融費用	5,262	16,640
税引前利益	18,823	6,390
法人所得税費用	8,458	6,170
当期利益	10,364	219
当期利益 (△は損失) の帰属		
親会社の所有者	10,485	492
非支配持分	△120	△273
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益 (円)	83.13	3.90
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	82.58	3.87

連結包括利益計算書

(単位:百万円)

	2025年3月期	2026年3月期
当期利益	10,364	219
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付制度の再測定	△228	845
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の変動	1,102	△3,450
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△14	17
在外営業活動体の換算差額	△4,929	26,893
持分法によるその他の包括利益	△11	△380
税引後その他の包括利益	△4,081	23,925
当期包括利益	6,283	24,144
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	6,400	24,464
非支配持分	△116	△319
当期包括利益	6,283	24,144

連結持分変動計算書

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	その他の資本の構成要素		
					確定給付制 度の再測定	その他の 包括利益を通じ て公正価値で 測定する 金融資産の変動	キャッシュ・ フロー・ ヘッジ
2024年4月1日時点の残高	48,423	41,797	△2,773	△568	—	△1,110	△3
当期包括利益							
当期利益	—	—	10,485	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	△228	1,102	△14
当期包括利益合計	—	—	10,485	—	△228	1,102	△14
新株の発行	200	△154	—	—	—	—	—
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—
親会社の所有者に対する配当金	—	—	△4,917	—	—	—	—
新株予約権及びリストラクテッド・ ストック・ユニットの失効	—	△203	199	—	—	—	—
株式報酬取引	—	600	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	△3	—	228	△225	—
所有者との取引額合計	200	242	△4,720	—	228	△225	—
2025年3月31日時点の残高	48,623	42,039	2,991	△568	—	△233	△17
当期包括利益							
当期利益	—	—	492	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	845	△3,450	17
当期包括利益合計	—	—	492	—	845	△3,450	17
新株の発行	161	169	—	—	—	—	—
自己株式の取得	—	—	—	△0	—	—	—
親会社の所有者に対する配当金	—	—	△5,306	—	—	—	—
新株予約権及びリストラクテッド・ ストック・ユニットの失効	—	△183	112	—	—	—	—
株式報酬取引	—	609	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	△2,136	—	△845	2,982	—
所有者との取引額合計	161	596	△7,330	△0	△845	2,982	—
2026年3月31日時点の残高	48,785	42,636	△3,846	△568	—	△701	—

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分				非支配持分	合計
	その他の資本の構成要素			合計		
	在外営業活動体の換算差額	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2024年4月1日時点の残高	53,380	369	52,635	139,515	△351	139,163
当期包括利益						
当期利益	—	—	—	10,485	△120	10,364
その他の包括利益	△4,933	△11	△4,085	△4,085	3	△4,081
当期包括利益合計	△4,933	△11	△4,085	6,400	△116	6,283
新株の発行	—	—	—	45	—	45
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—
親会社の所有者に対する配当金	—	—	—	△4,917	—	△4,917
新株予約権及びリストラクテッド・ストック・ユニットの失効	—	—	—	△3	—	△3
株式報酬取引	—	—	—	600	—	600
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	3	—	—	—
所有者との取引額合計	—	—	3	△4,275	—	△4,275
2025年3月31日時点の残高	48,447	357	48,553	141,639	△468	141,171
当期包括利益						
当期利益	—	—	—	492	△273	219
その他の包括利益	26,940	△380	23,971	23,971	△46	23,925
当期包括利益合計	26,940	△380	23,971	24,464	△319	24,144
新株の発行	—	—	—	331	—	331
自己株式の取得	—	—	—	△0	—	△0
親会社の所有者に対する配当金	—	—	—	△5,306	—	△5,306
新株予約権及びリストラクテッド・ストック・ユニットの失効	—	—	—	△70	—	△70
株式報酬取引	—	—	—	609	—	609
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	2,136	—	—	—
所有者との取引額合計	—	—	2,136	△4,435	—	△4,435
2026年3月31日時点の残高	75,387	△23	74,662	161,668	△788	160,880

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2025年3月期	2026年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	18,823	6,390
減価償却費及び償却費	27,871	27,119
支払利息	4,929	5,876
営業債権の増減額 (△は増加)	3,061	3,989
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△193	2,229
営業債務の増減額 (△は減少)	△2,602	2,917
その他	△1,915	5,655
小計	49,974	54,178
利息及び配当金の受取額	354	309
利息の支払額	△6,568	△5,334
法人所得税の支払額	△3,977	△7,021
法人所得税の還付額	2,160	326
営業活動によるキャッシュ・フロー	41,941	42,458
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産及び無形資産の取得による支出	△11,610	△9,093
有形固定資産及び無形資産の売却による収入	902	448
持分法で会計処理されている投資の売却による収入	307	296
その他	1,927	△106
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,473	△8,454
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△2,329	△2,063
短期借入れによる収入	—	50,195
長期借入れによる収入	1,962	185,801
長期借入金の返済による支出	△27,003	△260,404
リース負債の返済による支出	△6,814	△5,931
親会社の所有者への配当金の支払額	△4,916	△5,306
その他	32	△2,111
財務活動によるキャッシュ・フロー	△39,068	△39,821
現金及び現金同等物の為替変動による影響	△1,851	6,044
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△7,451	227
現金及び現金同等物の期首残高	47,044	39,592
現金及び現金同等物の期末残高	39,592	39,820

主要財務データの推移

(単位:百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
経営成績					
売上収益	340,452	356,434	353,900	361,593	364,403
営業利益	8,174	20,000	1,566	22,580	22,688
金融収益	2,348	411	648	1,504	341
金融費用	7,520	20,231	15,464	5,262	16,640
親会社の所有者に帰属する当期利益	△8,460	△3,222	△12,893	10,485	492
研究開発費	10,262	9,931	11,971	10,727	10,914
設備投資額	11,736	11,516	14,630	11,610	9,093
減価償却費	31,077	29,015	27,933	27,871	27,119
減損損失 (有価証券等を除く)	18,405	9,568	16,657	△54	△8
EBITDA	57,656	58,583	46,158	50,397	49,800
調整後 EBITDA	71,872	64,882	49,713	50,095	51,959
財政状態					
総資産	591,320	561,567	564,327	532,482	542,510
純資産	136,065	138,827	139,163	141,171	160,880
現金及び現金同等物	95,232	60,933	47,044	39,592	39,820
のれん	197,754	199,707	208,719	206,500	221,524
総有利子負債	307,936	292,615	285,045	255,260	234,557
純有利子負債	212,704	231,682	238,001	215,668	194,737
純有利子負債/調整後 EBITDA	3.0x	3.6x	4.8x	4.3x	3.7x
キャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー	51,053	21,376	41,304	41,941	42,458
投資活動によるキャッシュ・フロー	△12,521	△17,520	△21,072	△8,473	△8,454
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,015	△40,832	△39,139	△39,068	△39,821
1株当たり指標					
基本的1株当たり当期利益 (単位:円)	△70.78	△25.84	△102.48	83.13	3.90
1株当たり親会社所有者帰属持分 (単位:円)	1,092.33	1,101.33	1,106.98	1,122.36	1,277.89
1株当たり配当金 (単位:円)	38.00	72.00	54.00	42.00	42.00
その他					
営業利益率	2.4%	5.6%	0.4%	6.2%	6.2%
ROE	△7.0%	△2.4%	△9.3%	7.5%	0.3%
ROIC	—	—	0.3%	3.8%	3.9%

グループ主要会社一覧 (2026年3月31日時点)

地域	国	英語表記	日本語表記	出資比率	主な事業内容
Japan	Japan	PHC Corporation	PHC株式会社	100%	各種ヘルスケア製品・サービスの開発・製造・販売
	Japan	LSI Medience Corporation	株式会社 LSIメディエンス	100%	臨床検査事業
	Japan	Wemex Corporation	ウィーメックス株式会社	100%	ヘルスケア ITソリューション事業
	Japan	Mediford Corporation	メディフォード株式会社	100%	創薬支援事業
North America	Canada	Ascensia Diabetes Care Canada Inc.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	USA	Ascensia Diabetes Care US Inc.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	USA	New Erie Scientific LLC	—	100%	病理事業におけるスライドガラスの開発・製造・販売
	USA	Richard-Allan Scientific LLC	—	100%	病理事業における病理用機器の海外製造開発拠点
	USA	PHC Corporation of North America	PHCノースアメリカ株式会社	100%	北米における PHCbi 製品の販売・保守サービス
EMEA	Switzerland	Ascensia Diabetes Care Holdings AG	アセンシア ダイアベティスケア ホールディングス株式会社	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	Germany	Ascensia Diabetes Care Deutschland GmbH	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	Italy	Ascensia Diabetes Care Italy S.R.L.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	Poland	Ascensia Diabetes Care Poland Sp. z o. o.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	U.K.	Shandon Diagnostics Limited	—	100%	病理用機器の製造販売
	Netherlands	PHC Europe B.V.	PHCヨーロッパ有限会社	100%	欧州における PHCbi 製品の販売・保守サービス
APAC	Australia	Ascensia Diabetes Care Australia Pty Limited	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	China	Ascensia Diabetes Care Shanghai Co., Ltd.	—	100%	糖尿病ケア製品の販売・サービスの提供
	China	Epredia Laboratory Products Manufacturing (Shanghai) Co., Ltd.	—	100%	病理事業における病理用機器の海外製造開発拠点
	Indonesia	PT PHC Indonesia	PHCインドネシア株式会社	95%	糖尿病ケア製品、ライフサイエンス製品の製造
	Singapore	SciMed (Asia) Pte Ltd	—	100%	東南アジア、中東、中央アジア等における PHCbi 製品を含めたライフサイエンス製品の販売・保守サービス

会社概要

(2026年3月31日時点)

会社概要

会 社 名	PHCホールディングス株式会社
本 社 所 在 地	〒100-8403 東京都千代田区有楽町一丁目13番2号 第一生命日比谷ファースト15階
創 業	1969年 (松下寿電子工業株式会社として創業開始)
代 表 者	代表取締役社長 CEO 出口 恭子
資 本 金	48,785百万円
上 場 市 場	東京証券取引所プライム市場 (証券コード:6523)
主 要 事 業	• 糖尿病マネジメント • ヘルスケアソリューション • 診断・ライフサイエンス

当報告書の関連情報は各リンクからご参照ください

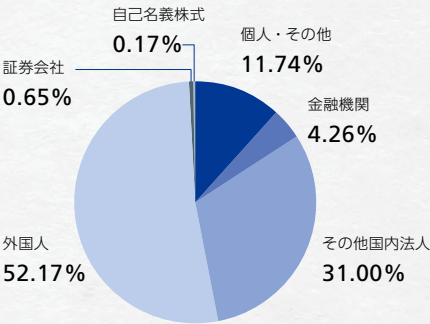
IR情報	 https://www.phchd.com/jp/ir	
製品・サービス	 https://www.phchd.com/jp/products	
サステナビリティ	 https://www.phchd.com/jp/sustainability	

株式に関する事項

株式情報

発行可能株式総数	460,000,000株
発行済株式	126,724,020株
株主数	23,537名

所有者別株式分布状況



大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
KKR PHC Investment L.P.	47,994	37.94
三井物産株式会社	18,570	14.68
三菱ケミカル株式会社	12,297	9.72
パナソニックホールディングス株式会社	7,766	6.14
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	4,400	3.48
LCA 3 Moonshot LP	2,614	2.07
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	2,370	1.87
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG(FE-AC)	1,904	1.51
INTERACTIVE BROKERS LLC	1,490	1.18
岡 秀朋	1,220	0.97

※ 持株比率は自己株式 (211,966株) を控除して計算しております。



「統合報告書2026」主な制作メンバー

「統合報告書2026」の発行にあたって

「統合報告書2026」の制作にあたり、ご尽力いただいた社内外の皆さま、そして日頃当社グループを支えてくださっている全てのステークホルダーの皆さまに、心より感謝申し上げます。

PHCグループとして4冊目となる今回の統合報告書では、私たちの価値創造の源泉である「精緻な技術」の本質を、より多角的に、そして現場の熱量とともに皆さまにお伝えすることを目指しました。

私たちが定義する「技術」とは、単なる製品スペックや製造プロセスにとどまりません。それは、約60年にわたる歴史から培われたモノづくりを基盤に、一人ひとりの飽くなき挑戦、品質への矜持、そして社会課題の解決を志す誠実な姿勢が組み合わさって初めて結実する「総合力」です。本誌では、随所に従業員の顔や声を掲載し、日々の実践の中に息づくこの強みを、より身近に感じていただけるよう工夫を凝らしました。

象徴的な事例として取り上げた松山工場の特集では、高精度な技術と組織文化が融合し、いかんして革新的な価値を生み出しているのか、その舞台裏を詳述しています。また、CxOへのインタビューでは、経営陣が描く中長期的な成長戦略と、事業・技術・人財が一体となった未来へのストーリーを語っていただきました。さらに、ガバナンスに関しても、当社グループ初となる監査役へのインタビューを通じ、監督・監査の実効性向上に向けた真摯な議論の一端を紹介しています。

PHCグループはこれからも、世界の医療・ヘルスケアの現場や人々の健やかな暮らしを支え、社会から「なくてはならない存在」として認められ続けるよう、着実な歩みを進めてまいります。この度の統合報告書が、皆さまにとって当社グループに対するご理解と対話を深めていただくための一助となれば幸いです。